

IAE CLERMONT AUVERGNE  
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE  
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE  
2025/2026

## DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (1ÈRE ANNÉE)

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation  
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



# SOMMAIRE

**01**

OBJECTIFS

**03**

PRÉ-REQUIS

**02**

COMPÉTENCES

**03**

DURÉE ET DATES

**02**

MÉTIERS VISÉS

**03**

PUBLICS VISÉS

**02**

SECTEURS D'ACTIVITÉ

**04**

COÛT DE LA FORMATION

**03**

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR  
DES DIPLÔMES

**04**

CONTACTS

**03**

DÉPÔT DES DOSSIERS  
DE CANDIDATURE

**05-06**

PROGRAMME ET CALENDRIER  
DE LA FORMATION

## OBJECTIFS

Les objectifs de la mention Management Stratégique sont d'amener les étudiants à appréhender la complexité du management stratégique et organisationnel à l'aide d'une approche processuelle et transversale des organisations spécifiques selon le parcours choisi par l'étudiant.



**Le parcours Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique** répond aux innovations actuelles du fonctionnement des entreprises au sein desquelles la transformation numérique et l'organisation de travail par le biais du mode projet sont devenues cruciales.

L'objectif est de permettre aux étudiants d'acquérir les compétences nécessaires pour faire émerger, concevoir, réaliser et piloter des projets numériques dans un contexte économique où l'innovation est, de fait, une impérieuse nécessité pour les entreprises.

Les étudiants sortant de cette formation peuvent prétendre à des fonctions s'articulant autour de l'ensemble des compétences acquises en matière de management de projet, d'innovation et de transformation digitale, tant dans des Entreprises de Services Numériques qu'auprès d'acteurs économiques ayant un lien direct avec les mutations et transformations numériques.

**Le parcours Pilotage des Organisations et Management Durable** répond aux besoins et aux réalités opérationnelles des petites et moyennes organisations notamment dans leur volet RSE.

L'objectif est de former des managers appelés à prendre en charge des fonctions d'encadrement et de direction dans les PME-PMI en ayant une « polyvalence pointue ».

Ces managers doivent être en mesure de mettre en œuvre les différentes dimensions (financière, humaine, juridique, marketing et commerciale, durable...) spécifiques au pilotage des petites et moyennes structures. Ce parcours répond également aux besoins des grandes et moyennes entreprises comme le démontrent les enquêtes d'insertion professionnelle.



# COMPÉTENCES

Les compétences visées en M1 Management Stratégique concernent l'acquisition des bases conceptuelles et opérationnelles en management stratégique et opérationnel :

- Usages avancés et spécialisés des outils numériques
- Développement et intégration de savoirs hautement spécialisés
- Communication spécialisée pour le transfert de connaissances
- Appui à la transformation en contexte professionnel
- Réflexion et élaboration de la stratégie
- Conception et pilotage de solutions en management stratégique
- Mesure et contrôle des outils et méthodes de gestion
- Règles, Normes et Qualité en management stratégique
- Culture managériale et organisationnelle
- Comportements et postures au travail

## MÉTIERS VISÉS

**Parcours M2 Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique (MIT) :** Business Analyst, Consultant conduite du changement, Consultant fonctionnel, Analyste support, Data Analyst, Data Scientist, Ingénieur/consultant Cloud, Chef de projet, Scrum Master, Product Owner, UX/UI Designer, Business Developer, Ingénieur d'affaires.

**Parcours M2 Pilotage des Organisations et Management Durable (POMD) :** Responsable développement d'un réseau de franchise, Manager ou directeur d'une unité commerciale, Chef d'entreprise, Consultant spécialiste des PME, Responsable service achat, Adjoint au dirigeant de PME-PMI, Customer relationships manager, Chargé de portefeuille PME dans une banque ou dans un organisme d'accompagnement à la création d'entreprise, Responsable administratif d'une structure privée/publique, Responsable de la communication, Responsable RH, Chargé d'affaires.

## SECTEURS D'ACTIVITÉ

**Parcours M2 Management de Projet, Innovation et Transformation Numérique :** Conseil en organisation et management d'entreprise, Direction des systèmes d'information, Conseil et maîtrise d'ouvrage en systèmes d'information.

**M2 Pilotage des Organisations et Management Durable :** L'aspect polyvalent de la formation permet une insertion des étudiants au sein de tout secteur d'activité et dans tout type de structure, dès lors qu'il s'agit de piloter une structure ou bien le département d'une structure, qu'elle soit petite ou grande (PME ou grand groupe ou encore GMS). Conseil en organisation et management d'entreprise, Direction de petite ou moyenne entreprise, Responsable de réseau de distribution.

# ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>

## DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **25/02/2025** au **24/03/2025** sur la plateforme **Mon Master**  
<https://candidature.monmaster.gouv.fr/>

Les candidats Formation continue doivent faire leur demande du **03/03/2025 au 06/04/2025** sur l'interface e-candidat  
<https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé. Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (40 à 45 stagiaires recrutés en M1, continuité des parcours en M2).

*Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.*

## DURÉE ET DATES

Du 09/09/2025 au 02/09/2026

**Master 1ère année** : 398 heures + application pratique (stage de 3 à 5 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur).

Les cours auront lieu en journée du lundi au samedi matin.

Le M1 n'est pas ouvert en alternance.

## PRÉ-REQUIS

Bac+3 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+3).

## PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage (M2) et contrat de professionnalisation (M2) via financement OPCO et/ou entreprise)
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)





## COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) 5 771 € (14.50 €/heure)

### ***Droits d'inscription universitaire***

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

*(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2025/2026, ils seront connus en juillet 2025.)*

## CONTACTS

- **Responsable pédagogique :**

François Cassière – Maître de conférences / francois.cassiere@uca.fr

- **Scolarité :** scola.iae@uca.fr
- **Formation continue :** fc.iae@uca.fr
- **Alternance :** alternance-stages.iae@uca.fr

### **Équipe pédagogique :**

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>



## PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
<b>Semestre 1</b>			
15	SOCLES ET FONDEMENTS TECHNIQUES	Economie nationale/internationale <i>(parcours POMD)</i>	20h (10CM+10TD)
		Management de la chaîne de valeur <i>(parcours MIT)</i>	20h (10CM+10TD)
		Outils qualitatifs et quantitatifs pour le manager	24h (10CM+14TD)
		Informatique de Gestion	20h (10CM+10TD)
		Contrôle de Gestion et performance durable	20h (10CM+10TD)
15	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DE DÉCISIONS	Pilotage territorial et action publique <i>(parcours POMD)</i>	20h (10CM+10TD)
		BI & SQL <i>(parcours MIT)</i>	20h (10CM+10TD)
		Droit de la consommation et du commerce électronique	20h (10CM+10TD)
		Anglais	26h TD
		Data Science et IA Générative	20h (10CM+10TD)
<b>Semestre 2</b>			
12	ENVIRONNEMENT ET STRATÉGIES	Management de la qualité et processus associés	20h (10CM+10TD)
		Finance durable	20h (10CM+10TD)
		Nouvelles formes de stratégies	25h (12CM+13TD)
		Mathématiques appliquées à la gestion	20h (10CM+10TD)
		Management responsable et modèles d'affaires soutenables	20h (10CM+10TD)
		Skills development	3h TD
		Sport	20h TD
9	PARCOURS AU CHOIX : MODULE : PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET MANAGEMENT DURABLE	Co construction et UX	10h CM
		Economie de l'innovation	20h (10CM+10TD)
		Distribution et stratégies logistiques	20h (10CM+10TD)
		RH et innovations sociales	20h (10CM+10TD)
9	PARCOURS AU CHOIX : MODULE : MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE	Design thinking	10h CM
		Bases de données et programmation Python	20h (10CM+10TD)
		Conception et formalisation du cahier des charges fonctionnel	20h (10CM+10TD)
		Equipes projet et gestion de crise	20h (10CM+10TD)
3	INTRODUCTION A LA RECHERCHE APPLIQUÉE AU PMR		30h (10CM+20TD)
6	STAGE		



**Master Mention MANAGEMENT STRATÉGIQUE**

1ère année (M1 MS)

398 heures de présence universitaire du 09/09/2025 au 02/09/2026

09/2025		10/2025		11/2025		12/2025		01/2026		02/2026		03/2026		04/2026		05/2026		06/2026		07/2026		08/2026		09/2026	
m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap
1	Lun	Mer	Mer	Sam	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu
2	Mar	Jeu	Ven	Dim	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven
3	Mer	Ven	Sam	Dim	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam
4	Jeu	Sam	Dim	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun
5	Ven	Dim	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer
6	Sam	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun
7	Dim	Mar	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer
8	Lun	Mer	Mer	Mer	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu
9	Mar	Jeu	Ven	Dim	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven
10	Mer	Ven	Sam	Dim	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam
11	Jeu	Sam	Dim	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun
12	Ven	Dim	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer
13	Sam	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun
14	Dim	Mar	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer
15	Lun	Mer	Mer	Mer	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu
16	Mar	Jeu	Ven	Dim	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven
17	Mer	Ven	Sam	Dim	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam
18	Jeu	Sam	Dim	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun
19	Ven	Dim	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer
20	Sam	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun
21	Dim	Mar	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer
22	Lun	Mer	Mer	Mer	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu	Jeu
23	Mar	Jeu	Ven	Dim	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven
24	Mer	Ven	Sam	Dim	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam
25	Jeu	Sam	Dim	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun
26	Ven	Dim	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer
27	Sam	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun
28	Dim	Mar	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer	Mer
29	Lun	Mer	Ven	Dim	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven	Ven
30	Mar	Jeu	Sam	Dim	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam	Sam
31	Jeu	Ven	Dim	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun	Lun

Stages : Périodes en entreprise possible

Périodes universitaires

Dimanches et jours fériés et fermetures centre  
Fermeture IAE mais possible période en entreprise

398 h

1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.





**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



“Thinking global, acting local”

## RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

## RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



[/IAEAuvergne](https://www.facebook.com/IAEAuvergne)



[/school/iae-auvergne-school-of-management/](https://www.linkedin.com/school/iae-auvergne-school-of-management/)



[@iae\\_clermont\\_auvergne](https://www.instagram.com/iae_clermont_auvergne)



[www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne](https://www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne)

#ESPRIT  
IAE



CLERMONT AUVERGNE  
School of Management