

IAE CLERMONT AUVERGNE  
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE  
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE  
2025/2026

## DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (2ÈME ANNÉE)

PARCOURS MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET  
TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation  
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



# SOMMAIRE

**01**

OBJECTIFS

**03**

PRÉ-REQUIS

**01**

COMPÉTENCES

**03**

DURÉE ET DATES

**02**

MÉTIERS VISÉS

**03**

PUBLICS VISÉS

**02**

SECTEURS D'ACTIVITÉ

**04**

COÛT DE LA FORMATION

**02**

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR  
DES DIPLÔMES

**04**

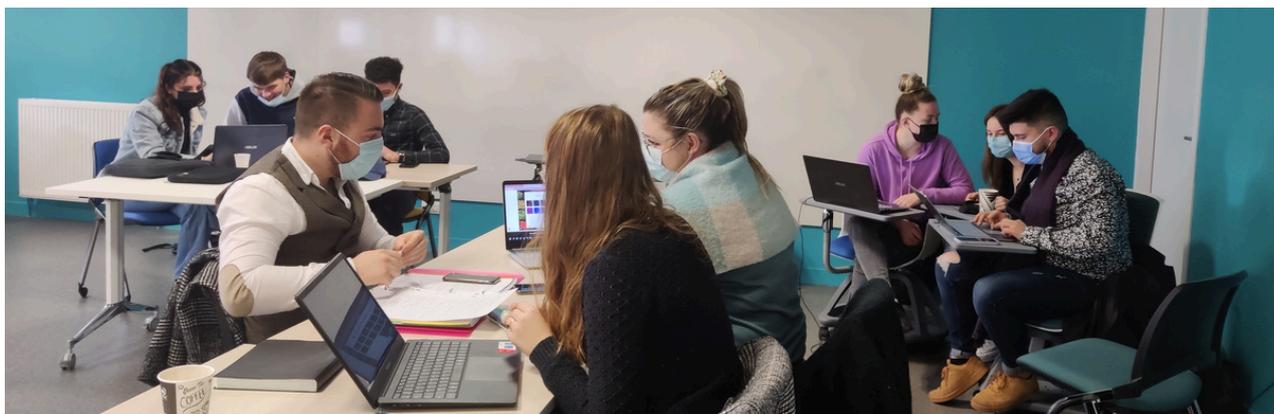
CONTACTS

**03**

DÉPÔT DES DOSSIERS  
DE CANDIDATURE

**05-06**

PROGRAMME ET CALENDRIER  
DE LA FORMATION



## OBJECTIFS

Le Master Management de projet, Innovation et Transformation numérique (Master MIT) de l'IAE Clermont Auvergne vous propose de passer deux années hautes en couleurs numériques. Intégrer le Master MIT, c'est l'opportunité de suivre une formation en adéquation avec les besoins actuels des entreprises en matière de transformation numérique. Profitez d'une formation pluridisciplinaire dispensée par des professeurs reconnus dans leur domaine et par de nombreux professionnels issus du secteur de la transformation numérique. Cette formation vous permettra d'avoir une approche concrète et pragmatique du terrain facilitant votre insertion professionnelle.

L'objectif est de permettre aux étudiants d'acquérir les compétences nécessaires pour faire émerger, concevoir, réaliser et piloter des projets numériques dans un contexte économique où l'innovation par la transformation numérique est, de fait, une impérieuse nécessité pour les entreprises.

Les étudiants sortant de cette formation peuvent prétendre à des fonctions s'articulant autour de l'ensemble des compétences acquises en matière de management de projet, d'innovation et de transformation digitale.

## COMPÉTENCES

- S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques
- Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés
- Communiquer en contexte professionnel
- Contribuer à la transformation en contexte professionnel
- Élaborer une vision stratégique en management stratégique
- Concevoir et/ou piloter des solutions de management stratégique
- Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion de management stratégique
- Mettre en œuvre des règles, des normes et des démarches qualité en management stratégique
- Développer une culture managériale et organisationnelle
- Accompagner les comportements et postures au travail

## MÉTIERS VISÉS

Les stages de pré-embauche et les contrats d'apprentissage et de professionnalisation proposés aux étudiants par de grandes entreprises, essentiellement des Entreprises de Services du Numérique (ESN) (ACCENTURE, ATOS, CAPGEMINI, CEGID, CGI, EY, LOJELIS, LIMAGRAIN, MICHELIN, ORANGE BUSINESS SERVICES, SOPRA STERIA...) débouchent principalement sur les métiers suivants (liste non- exhaustive) :

- Business Analyst
- Consultant conduite du changement
- Consultant fonctionnel (BI, CRM, SIRH...)
- Analyste support
- Data Analyst
- Data Scientist
- Ingénieur/consultant Cloud
- Chef de projet
- PMO
- Scrum Master
- Product Owner
- UX/UI Designer
- Business Developer
- Ingénieur d'affaires

## SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Conseil en organisation et management d'entreprise
- Direction des systèmes d'information
- Conseil et maîtrise d'ouvrage en systèmes d'information

Les jeunes cadres issus du master MIT, à travers les différents partenariats de la formation (ACCENTURE, ATOS, CAPGEMINI, CGI, CEGID, GOOGLE CLOUD, MICROSOFT, SOPRA STERIA...), intègrent, dans leur grande majorité, des entreprises du secteur des ESN (Entreprises de Services du Numérique).

## ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>



## DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **03/03/2025** au **06/04/2025** sur l'interface e-candidat : <https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé.

Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (20 à 25 stagiaires recrutés par cycle d'études).

*Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.*

## PRÉ-REQUIS

Bac+4 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+4).



## DURÉE ET DATES

Du 15/09/2025 au 28/08/2026

455 heures de présence universitaire (dont 35 heures associées à la préparation de certifications) + application pratique (contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, stage de 4 à 6 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur)

Les cours auront lieu en journée du lundi au vendredi. En raison de contraintes pédagogiques, exceptionnellement, certains cours pourront être positionnés le samedi matin.

## PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage (M2) et contrat de professionnalisation (M2) via financement OPCO et/ou entreprise)
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)



## COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) 7 507.50 € (16.50 €/ heure)
- **Contrat de professionnalisation** : 7 507.50 € (16.50 €/heure)
- **Contrat d'apprentissage** : coût contrat défini par les OPCO et les CPNE (branches d'activité professionnelles) en application de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel.
  1. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur privé, l'IAE Clermont auvergne ne demandera pas de reste à charge aux entreprises (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences). Le coût contrat défini par l'OPCO sera le coût facturé. Pour plus d'information nous vous invitons à prendre contact avec votre OPCO de référence.
  2. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur public, le tarif sera égal au coût contrat défini pour les entreprises du secteur privé (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences).

### **Droits d'inscription universitaire**

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

*(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2025/2026, ils seront connus en juillet 2025.)*

## CONTACTS

- **Responsable pédagogique** :

Norbert Lebrument – Professeur des universités / [norbert.lebrument@uca.fr](mailto:norbert.lebrument@uca.fr)

- **Scolarité** : [scola.iae@uca.fr](mailto:scola.iae@uca.fr)
- **Formation continue** : [fc.iae@uca.fr](mailto:fc.iae@uca.fr)
- **Alternance** : [alternance-stages.iae@uca.fr](mailto:alternance-stages.iae@uca.fr)

### **Équipe pédagogique** :

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>



## PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
<b>Semestre 3</b>			
9	CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE	Théorie et stratégies des organisations	20h CM
		Strategic management and competitive intelligence	20h CM
		Financement de l'innovation	20h CM
		Anglais des affaires	20h CM
9	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE NUMÉRIQUE	RGPD et transformation numérique	10h CM
		Cloud computing	20h CM
		Gestion de projet et lean management	20h CM
		Management des SI et ERP	20h CM
12	OUTILS ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DE L'ENTREPRISE	Management de projets ERP	20h CM
		Démarches PLM	10h CM
		Analyse de données et machine data : Splunk	20h CM
		CRM : Salesforce	20h CM
		ERP 2 : SAP	20h CM
		Business intelligence et data visualization	29h CM
12	MANAGEMENT DE L'ÉQUIPE PROJET ET INNOVATION	Philosophie et management des technologies	25h CM
		Management de l'innovation	20h CM
		Modélisation des processus métiers et des SI	20h CM
		Méthodologie Scrum	20h CM
		Sustainable IT	20h CM
3	UN MODULE AU CHOIX	Développement professionnel et insertion	26h CM
		Recherche en science de gestion	QCR
6	PROJET MÉMOIRE RECHERCHE	PMR	20h CM
9	STAGE/ALTERNANCE	Stage ou Alternance	

**Master Mention MANAGEMENT STRATÉGIQUE**  
**Parcours MANAGEMENT, INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE 2ème année (M2 MIT)**  
**455 heures de présence universitaires du 15/09/2025 au 28/08/2026**

09/2025		10/2025		11/2025		12/2025		01/2026		02/2026		03/2026		04/2026		05/2026		06/2026		07/2026		08/2026		09/2026			
m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap
1	Lun	Mer						Jeu	J. del'An	Dim		1	Dim	Mer		Ven	1er Mai	1	Lun		Mer		1	Mar			
2	Mar	Jeu						Ven		Lun		2	Lun	Jeu		Sam		2	Mar		Jeu		2	Mer			
3	Mer	Ven						Sam		Mar		3	Mar	Ven		Dim		3	Mer		Ven		3	Jeu			
4	Jeu	Sam						Dim		Mer		4	Mer	Sam		Lun		4	Jeu		Sam		4	Ven			
5	Ven	Dim						Lun		Jeu		5	Jeu	Dim	Pâques	Mar		5	Ven		Dim		5	Sam			
6	Sam	Lun						Mar		Ven		6	Ven	Lun	L. Pâques	Mer		6	Sam		Lun		6	Dim			
7	Dim	Mar						Mer		Sam		7	Sam	Mer		Jeu		7	Dim		Mar		7	Lun			
8	Lun	Mer						Jeu		Dim		8	Dim	Mer		Ven	Victoire	8	Lun		Mer		8	Mar			
9	Mar	Jeu						Ven		Lun		9	Lun	Jeu		Sam		9	Mar		Jeu		9	Mer			
10	Mer	Ven						Sam		Mar		10	Mar	Ven		Dim		10	Mer		Ven		10	Jeu			
11	Jeu	Sam						Dim		Mer		11	Mer	Sam		Lun		11	Jeu		Sam		11	Ven			
12	Ven	Dim						Lun		Jeu		12	Jeu	Dim		Mar		12	Ven		Dim		12	Sam			
13	Sam	Lun						Mar		Ven		13	Ven	Lun		Mer		13	Sam		Lun		13	Dim			
14	Dim	Mar						Mer		Sam		14	Sam	Mer		Jeu	Ascens.	14	Dim		Mar		14	Lun			
15	Lun	Mer						Jeu		Dim		15	Dim	Mer		Ven		15	Lun	Prépa. certificatio	Mer		15	Mar			
16	Mar	Jeu						Ven		Lun		16	Lun	Jeu		Sam		16	Mar	Prépa. certificatio	Jeu		16	Mer			
17	Mer	Ven						Sam		Mar		17	Mar	Ven		Dim		17	Mer	Prépa. certificatio	Ven		17	Jeu			
18	Jeu	Sam						Dim		Mer		18	Mer	Sam		Lun		18	Jeu	Prépa. certificatio	Sam		18	Ven			
19	Ven	Dim						Lun		Jeu		19	Jeu	Dim		Mar		19	Ven	Prépa. certificatio	Dim		19	Sam			
20	Sam	Lun						Mar		Ven		20	Ven	Lun		Mer		20	Sam		Lun		20	Dim			
21	Dim	Mar						Mer		Sam		21	Sam	Mer		Jeu		21	Dim		Mar		21	Lun			
22	Lun	Mer						Jeu		Dim		22	Dim	Mer		Ven		22	Lun		Mer		22	Mar			
23	Mar	Jeu						Ven		Lun		23	Lun	Jeu		Sam		23	Mar		Jeu		23	Mer			
24	Mer	Ven						Sam		Mar		24	Mar	Ven		Dim		24	Mer		Ven		24	Jeu			
25	Jeu	Sam						Dim		Mer		25	Mer	Sam		Lun	Pentecôte	25	Jeu		Sam		25	Ven			
26	Ven	Dim						Lun		Jeu		26	Jeu	Dim		Mar		26	Ven		Dim		26	Sam			
27	Sam	Lun						Mar		Ven		27	Ven	Lun		Mer		27	Sam		Lun		27	Dim			
28	Dim	Mer						Mer		Sam		28	Sam	Mer		Jeu		28	Dim		Mar		28	Lun			
29	Lun	Dim						Jeu		Dim		29	Dim	Mer		Ven		29	Lun		Mer		29	Mar			
30	Mar	Jeu						Ven		Lun		30	Lun	Jeu		Sam		30	Mar		Jeu		30	Mer			
31	Mer	Ven						Sam		Mar		31	Mar	Dim		Dim		31	Mer		Ven		31	Dim			
	0,0	0,0						0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

Dimanches et jours fériés et fermetures centre

455h

1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise

Pour les contrats d'alternance : Périodes en entreprise

Pour les stages : Périodes en entreprise possible

En application de l'article L6222-35 du code du travail pour la préparation de ses épreuves, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.





**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



“Thinking global, acting local”

## RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

## RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



[/IAEAuvergne](#)



[/school/iae-auvergne-school-of-management/](#)



[@iae\\_clermont\\_auvergne](#)



[www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne](http://www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne)



CLERMONT AUVERGNE  
School of Management

#ESPRIT  
IAE