

IAE CLERMONT AUVERGNE
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE
2025/2026

DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (2ÈME ANNÉE)

PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET MANAGEMENT DURABLE

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



SOMMAIRE

01

OBJECTIFS

03

PRÉ-REQUIS

01

COMPÉTENCES

03

DURÉE ET DATES

02

MÉTIERS VISÉS

03

PUBLICS VISÉS

02

SECTEURS D'ACTIVITÉ

04

COÛT DE LA FORMATION

02

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR
DES DIPLÔMES

04

CONTACTS

03

DÉPÔT DES DOSSIERS
DE CANDIDATURE

05-06

PROGRAMME ET CALENDRIER
DE LA FORMATION



OBJECTIFS

Le parcours « Pilotage des organisations et Management durable » répond aux besoins et aux réalités opérationnelles des petites et moyennes organisations avec un volet RSE amplifié.

L'objectif est de former des managers appelés à prendre en charge des fonctions d'encadrement et de direction dans les PME-PMI.

Ces managers doivent être en mesure de mettre en œuvre les différentes dimensions (financière, humaine, juridique, marketing et commerciale...) spécifiques au pilotage des petites et moyennes structures. Ce parcours répond également aux besoins des grandes et moyennes entreprises comme le démontre les enquêtes d'insertion professionnelle.

COMPÉTENCES

Les compétences sont pluridisciplinaires et équilibrées et permettent le pilotage de la structure qu'elle soit d'ailleurs petite ou grande. Les compétences acquises sont donc tournées vers la polyvalence en gestion et en management de telle sorte que les diplômés puissent prendre les meilleures décisions pour la structure tout en étant conscient de leurs impacts sur l'ensemble des fonctions de gestion. Plus particulièrement, les principales compétences développées sont les suivantes :

- Analyser le marché
- Détecter les opportunités de marché
- Définir pour une entreprise les domaines d'activité stratégique
- Interpréter un bilan et un compte de résultat
- Mesurer la pertinence d'un investissement
- Élaborer un diagnostic organisationnel et des recommandations
- Construire un tableau de bord pour le suivi des performances
- Prendre une décision après analyse globale et évaluation des risques
- Évaluer ses équipes et proposer des actions correctrices
- Exercer une responsabilité
- Élaborer un plan de communication
- Analyser une situation complexe et proposer un plan d'action
- Exploiter des sources documentaires
- Animer un exposé



MÉTIERS VISÉS

- Responsable développement d'un réseau de franchise
- Directeur d'une unité commerciale (centre de profit)
- Chef d'entreprise
- Consultant spécialiste des PME
- Responsable service achat
- Adjoint au dirigeant de PME-PMI
- Chargé de portefeuille PME dans une banque ou dans un organisme d'accompagnement à la création d'entreprise
- Responsable administratif d'une structure privée / publique
- Responsable de la communication, responsable marketing
- Responsable RH
- Chargé d'affaires

SECTEURS D'ACTIVITÉ

L'aspect polyvalent de la formation permet une insertion des étudiants au sein de tout secteur d'activité et dans tout type de structure, dès lors qu'il s'agit de piloter une structure ou bien le département d'une structure, qu'elle soit petite ou grande (PME ou grand groupe ou encore GMS).

- Conseil en organisation et management d'entreprise
- Direction de petite ou moyenne entreprise
- Responsable de réseau de distribution

ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>



DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **03/03/2025** au **06/04/2025** sur l'interface e-candidat : <https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé.

Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (20 à 25 stagiaires recrutés par cycle d'études).

Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.

PRÉ-REQUIS

Bac+4 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+4).

DURÉE ET DATES

Du 15/09/2025 au 03/09/2026

420 heures de présence universitaire + application pratique (contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, stage de 3 à 6 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur).

Les cours auront lieu en journée du lundi au vendredi. En raison de contraintes pédagogiques, exceptionnellement, certains cours pourront être positionnés le samedi matin.

PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage et contrat de professionnalisation via financement OPCO et/ou entreprise) +>
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)





COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) : 6 930 € (16.50 €/ heure)
- **Contrat de professionnalisation** : 6 930 € (16.20 €/ heure)
- **Contrat d'apprentissage** : coût contrat défini par les OPCO et les CPNE (branches d'activité professionnelles) en application de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel.
 1. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur privé, L'IAE Clermont auvergne ne demandera pas de reste à charge aux entreprises (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences). Le coût contrat défini par l'OPCO sera le coût facturé. Pour plus d'information nous vous invitons à prendre contact avec votre OPCO de référence.
 2. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur public, le tarif sera égal au coût contrat défini pour les entreprises du secteur privé (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences).

Droits d'inscription universitaire

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2025/2026, ils seront connus en juillet 2025.)

CONTACTS

- **Responsable pédagogique** :
Samuel Lagrange – Maître de conférences / samuel.lagrange@uca.fr
- **Scolarité** : scola.iae@uca.fr
- **Formation continue** : fc.iae@uca.fr
- **Alternance** : alternance-stages.iae@uca.fr

Équipe pédagogique :

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>



PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
Semestre 3			
9	CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE	Théorie et stratégies des organisations	20h CM
		Intelligence Economique et Management des Connaissances	20h CM
		Financement de l'innovation	20h CM
		Anglais des affaires	20h CM
9	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE	Stratégies marketing durables	20h CM
		Pilotage de la performance et analyse financière	20h CM
		Management interculturel	20h CM
		Lean management	20h CM
12	GESTION ET VALORISATION DES ACTIVITÉS DE L'ENTREPRISE	Fiscalité	20h CM
		Community management	20h CM
		SCM et Gestion de production	20h CM
		Tableaux de bord des entreprises et simulations	20h CM
		Responsabilité Sociétale des Entreprises	20h CM
		Techniques de commercialisation internationale	20h CM
Semestre 4			
12	PILOTAGE ET MANAGEMENT DES RÉSEAUX	Droit des contrats et de la franchise	20h CM
		Droit de la propriété intellectuelle et de la marque	20h CM
		Management de la coopération et des réseaux	20h CM
		Economie des réseaux	20h CM
		Economie et développement durable	20h CM
3	UN MODULE AU CHOIX	Développement professionnel et insertion	25h CM
		Recherche en science de gestion	QCR
6	PROJET MÉMOIRE RECHERCHE	PMR	
9	STAGE/ALTERNANCE	Stage ou Alternance	

Master Mention MANAGEMENT STRATÉGIQUE
Parcours PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET MANAGEMENT DURABLE 2ème année (M2 POMD)
420 heures de présence universitaire du 15/09/2025 au 03/09/2026

09/2025		10/2025		11/2025		12/2025		01/2026		02/2026		03/2026		04/2026		05/2026		06/2026		07/2026		08/2026		09/2026			
m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap
1	Lun	Mar	Jeu	Sam	Toussaint	Lun	Mar	Jeu	J. del'An	Dim	Dim	1	Dim	Mer	Mer	Ven	1er Mai	1	Lun	Mer	Mer	Sam	Sam	1	Mar		
2	Mar	Jeu	Ven	Dim		2	Mar	Ven	Lun	Lun	2	Lun	2	Jeu	Jeu	Sam	Sam	2	Mar	Jeu	Jeu	Dim	2	Mer			
3	Mer	Ven	Sam	Lun		3	Mer	Sam	Mar	Mar	3	Mar	3	Ven	Ven	Dim	Dim	3	Mer	Ven	Ven	Lun	3	Jeu			
4	Jeu	Sam	Dim	Mar		4	Jeu	Dim	Mer	Mer	4	Mer	4	Sam	Sam	Lun	Lun	4	Jeu	Sam	Mer	Mar	4	Ven			
5	Ven	Dim	Mer	Mer		5	Ven	Lun	Lun	Jeu	5	Jeu	5	Dim	Dim	Mar	Mer	5	Ven	Dim	Mer	Mer	5	Sam			
6	Sam	Lun	Mer	Jeu		6	Sam	Mar	Mar	Ven	6	Ven	6	Lun	Lun	Mer	Jeu	6	Sam	Lun	Jeu	Jeu	6	Dim			
7	Dim	Mar	Ven	Ven		7	Dim	Mer	Mer	Sam	7	Sam	7	Mar	Mar	Jeu	Jeu	7	Dim	Mar	Mer	Ven	7	Lun			
8	Lun	Mer	Sam	Dim		8	Lun	Jeu	Dim	Dim	8	Dim	8	Mer	Mer	Ven	Ven	8	Lun	Mer	Mer	Sam	8	Mar			
9	Mar	Jeu	Dim	Mer		9	Mar	Ven	Lun	Lun	9	Lun	9	Jeu	Jeu	Sam	Sam	9	Mar	Jeu	Jeu	Dim	9	Mer			
10	Mer	Ven	Lun	Lun		10	Mer	Sam	Mar	Mar	10	Mar	10	Ven	Ven	Dim	Dim	10	Mer	Ven	Ven	Lun	10	Jeu			
11	Jeu	Sam	Mar	Mar	Armist.	11	Jeu	Dim	Mer	Mer	11	Mer	11	Sam	Sam	Lun	Lun	11	Jeu	Sam	Mer	Mar	11	Ven			
12	Ven	Dim	Mer	Mer		12	Ven	Lun	Lun	Jeu	12	Jeu	12	Dim	Dim	Mar	Mer	12	Ven	Dim	Mer	Mer	12	Sam			
13	Sam	Lun	Mer	Jeu		13	Sam	Mar	Mer	Ven	13	Ven	13	Lun	Lun	Mer	Jeu	13	Sam	Dim	Jeu	Jeu	13	Dim			
14	Dim	Mar	Ven	Ven		14	Dim	Mer	Mer	Sam	14	Sam	14	Mar	Mar	Jeu	Jeu	14	Dim	Mer	Fête Nat.	Ven	14	Lun			
15	Lun	Mer	Sam	Sam		15	Lun	Jeu	Jeu	Dim	15	Dim	15	Mer	Mer	Ven	Ven	15	Lun	Mer	Mer	Sam	15	Mar			
16	Mar	Jeu	Dim	Dim		16	Mar	Ven	Lun	Lun	16	Lun	16	Jeu	Jeu	Sam	Sam	16	Mar	Jeu	Jeu	Dim	16	Mer			
17	Mer	Ven	Lun	Lun		17	Mer	Sam	Mar	Mar	17	Mer	17	Ven	Ven	Dim	Dim	17	Mer	Ven	Ven	Lun	17	Jeu			
18	Jeu	Sam	Mar	Mar		18	Jeu	Dim	Mer	Mer	18	Mer	18	Sam	Sam	Lun	Lun	18	Jeu	Sam	Sam	Mar	18	Ven			
19	Ven	Dim	Mer	Mer		19	Ven	Lun	Lun	Jeu	19	Jeu	19	Dim	Dim	Mar	Mer	19	Ven	Dim	Mer	Mer	19	Sam			
20	Sam	Lun	Mer	Jeu		20	Sam	Mar	Mer	Ven	20	Ven	20	Lun	Lun	Mer	Mer	20	Sam	Lun	Lun	Jeu	20	Dim			
21	Dim	Mar	Ven	Ven		21	Dim	Mer	Mer	Sam	21	Sam	21	Mar	Mar	Jeu	Ven	21	Dim	Mer	Mer	Ven	21	Lun			
22	Lun	Mer	Sam	Sam		22	Lun	Jeu	Dim	Dim	22	Dim	22	Mer	Mer	Ven	Ven	22	Lun	Mer	Mer	Sam	22	Mar			
23	Mar	Jeu	Dim	Dim		23	Mar	Ven	Lun	Lun	23	Lun	23	Jeu	Jeu	Sam	Sam	23	Mar	Jeu	Jeu	Dim	23	Mer			
24	Mer	Ven	Lun	Lun		24	Mer	Sam	Mar	Mer	24	Mer	24	Ven	Ven	Dim	Dim	24	Mer	Ven	Ven	Lun	24	Jeu			
25	Jeu	Sam	Mar	Mar	Noël	25	Jeu	Dim	Mer	Mer	25	Mer	25	Sam	Sam	Lun	Lun	25	Jeu	Sam	Sam	Mar	25	Ven			
26	Ven	Dim	Mer	Mer		26	Ven	Lun	Jeu	Jeu	26	Jeu	26	Dim	Dim	Mar	Mer	26	Ven	Dim	Mer	Mer	26	Sam			
27	Sam	Lun	Jeu	Jeu		27	Sam	Mar	Ven	Ven	27	Ven	27	Lun	Lun	Mer	Mer	27	Sam	Lun	Lun	Jeu	27	Dim			
28	Dim	Mar	Ven	Ven		28	Dim	Mer	Sam	Sam	28	Sam	28	Mar	Mar	Jeu	Jeu	28	Dim	Mer	Mer	Ven	28	Lun			
29	Lun	Mer	Sam	Sam		29	Lun	Jeu	Jeu	Lun	29	Jeu	29	Mer	Mer	Ven	Ven	29	Lun	Mer	Mer	Sam	29	Mar			
30	Mar	Jeu	Dim	Dim		30	Mar	Ven	Ven	Dim	30	Mar	30	Jeu	Jeu	Sam	Sam	30	Mar	Mer	Mer	Dim	30	Mer			
31	Mer	Ven	Lun	Lun		31	Mer	Sam	Sam	Mar	31	Mer	31	Dim	Dim	Dim	Dim	31	Lun	Ven	Ven	Lun	31	Mer			
	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		

Dimanches et jours fériés et fermetures centre
Fermeture IAE mais possible période en entreprise

Périodes universitaires

Pour les contrats d'alternance : Périodes en entreprise
Pour les stages : Périodes en entreprise possible

1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise

En application de l'Article L6222-35 du code du travail pour la préparation de ses épreuves, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



“*Thinking global, acting local*”

RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

 /school/iae-auvergne-school-of-management/

 <https://iae.uca.fr/>

 /IAEAuvergne

 www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne

 @iae_clermont_auvergne

#ESPRIT
IAE

UCA
IAE

CLERMONT AUVERGNE
School of Management