

IAE CLERMONT AUVERGNE
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE
2024/2025

DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (2ÈME ANNÉE)

PARCOURS STRATÉGIE ET PILOTAGE DES ENTREPRISES

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



SOMMAIRE

01

OBJECTIFS

03

PRÉ-REQUIS

01

COMPÉTENCES

03

DURÉE ET DATES

02

MÉTIERS VISÉS

03

PUBLICS VISÉS

02

SECTEURS D'ACTIVITÉ

04

COÛT DE LA FORMATION

02

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR
DES DIPLÔMES

04

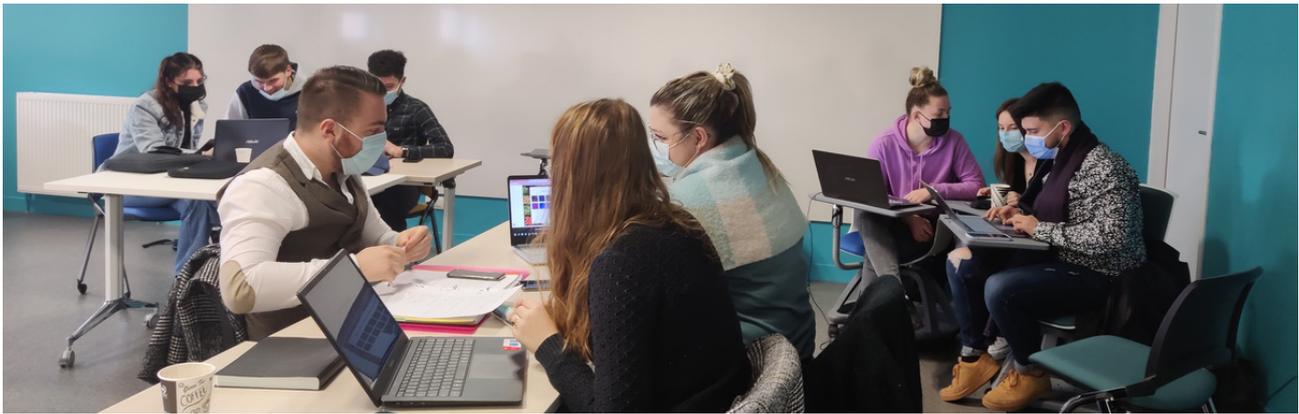
CONTACTS

03

DÉPÔT DES DOSSIERS
DE CANDIDATURE

05-06

PROGRAMME ET CALENDRIER
DE LA FORMATION



OBJECTIFS

Le parcours « Stratégie et pilotage des entreprises » répond aux besoins et aux réalités opérationnelles des petites et moyennes organisations.

L'objectif est de former des managers appelés à prendre en charge des fonctions d'encadrement et de direction dans les PME-PMI.

Ces managers doivent être en mesure de mettre en œuvre les différentes dimensions (financière, humaine, juridique, marketing et commerciale...) spécifiques au pilotage des petites et moyennes structures. Ce parcours répond également aux besoins des grandes et moyennes entreprises comme le démontre les enquêtes d'insertion professionnelle.

COMPÉTENCES

Les compétences sont pluridisciplinaires et équilibrées et permettent le pilotage de la structure qu'elle soit d'ailleurs petite ou grande. Les compétences acquises sont donc tournées vers la polyvalence en gestion et en management de telle sorte que les diplômés puissent prendre les meilleures décisions pour la structure tout en étant conscient de leurs impacts sur l'ensemble des fonctions de gestion. Plus particulièrement, les principales compétences développées sont les suivantes :

- Analyser le marché
- Détecter les opportunités de marché
- Définir pour une entreprise les domaines d'activité stratégique
- Interpréter un bilan et un compte de résultat
- Mesurer la pertinence d'un investissement
- Élaborer un diagnostic organisationnel et des recommandations
- Construire un tableau de bord pour le suivi des performances
- Prendre une décision après analyse globale et évaluation des risques
- Évaluer ses équipes et proposer des actions correctrices
- Exercer une responsabilité
- Élaborer un plan de communication
- Analyser une situation complexe et proposer un plan d'action
- Exploiter des sources documentaires
- Animer un exposé



MÉTIERS VISÉS

- Responsable développement d'un réseau de franchise
- Directeur d'une unité commerciale (centre de profit)
- Chef d'entreprise
- Consultant spécialiste des PME
- Responsable service achat
- Adjoint au dirigeant de PME-PMI
- Chargé de portefeuille PME dans une banque ou dans un organisme d'accompagnement à la création d'entreprise
- Responsable administratif d'une structure privée / publique
- Responsable de la communication, responsable marketing
- Responsable RH
- Chargé d'affaires

SECTEURS D'ACTIVITÉ

L'aspect polyvalent de la formation permet une insertion des étudiants au sein de tout secteur d'activité et dans tout type de structure, dès lors qu'il s'agit de piloter une structure ou bien le département d'une structure, qu'elle soit petite ou grande (PME ou grand groupe ou encore GMS).

- Conseil en organisation et management d'entreprise
- Direction de petite ou moyenne entreprise
- Responsable de réseau de distribution

ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/reussite-orientation-et-insertion/devenir-des-etudiants/master/master-management-strategique-strategie-et-pilotage-des-entreprises>



DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du 04/03/2024 au 04/04/2024 sur l'interface e-candidat : <https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé.

Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (20 à 25 stagiaires recrutés par cycle d'études).

Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.

PRÉ-REQUIS

Bac+4 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+4).

DURÉE ET DATES

Du 16/09/2024 au 04/09/2025

420 heures de présence universitaire + application pratique (contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, stage de 3 à 6 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur).

Les cours auront lieu en journée du lundi au vendredi. En raison de contraintes pédagogiques, exceptionnellement, certains cours pourront être positionnés le samedi matin.

PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage et contrat de professionnalisation via financement OPCO et/ou entreprise) +>
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)





COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) : 6 300 € (15 €/ heure)
- **Contrat de professionnalisation** : 6 300 € (15 €/ heure)
- **Contrat d'apprentissage** : coût contrat définit par les OPCO et les CPNE (branches d'activité professionnelles) en application de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel.
 1. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur privé, L'IAE Clermont auvergne ne demandera pas de reste à charge aux entreprises (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences). Le coût contrat définit par l'OPCO sera le coût facturé. Pour plus d'information nous vous invitons à prendre contact avec votre OPCO de référence.
 2. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur public, le tarif sera égal au coût contrat défini pour les entreprises du secteur privé (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences).

Droits d'inscription universitaire

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2024/2025, ils seront connus en juillet 2024.)

CONTACTS

- **Responsable pédagogique** :
Samuel Lagrange – Maître de conférences / samuel.lagrange@uca.fr
- **Scolarité** : scola.iae@uca.fr
- **Formation continue** : fc.iae@uca.fr
- **Alternance** : alternance-stages.iae@uca.fr

Équipe pédagogique :

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>



PROGRAMME DE LA FORMATION

MASTER 2 Mention MANAGEMENT STRATÉGIQUE

Parcours Stratégie et Pilotage des Entreprises

SEMESTRE 3

n°UE	Intitulé UE	Intitulés Eléments constitutifs	ECTS	Nombre d'heures étudiant		
				Total	CM	TD
1	CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE	Théorie et stratégies des organisations	9	20		
		Strategic management and competitive intelligence		20		
		Financement de l'innovation		20		
		Anglais des affaires		20		
2	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE	Stratégie marketing	9	20		
		Pilotage de la performance et analyse financière		20		
		Management interculturel		20		
		Gestion de projet		20		
3	GESTION ET VALORISATION DES ACTIVITÉS DE L'ENTREPRISE	Fiscalité	12	20		
		Community management		20		
		SCM et Gestion de production		20		
		Tableaux de bord des entreprises et simulations		20		
		Management des TIC		20		
		Economie		20		
Total			30	280	0	0

MASTER 2 Mention MANAGEMENT STRATÉGIQUE

Parcours Stratégie et Pilotage des Entreprises

SEMESTRE 4

n°UE	Intitulé UE	Intitulés EC	ECTS	Nombre d'heures étudiant		
				Total	CM	TD
4	PILOTAGE ET MANAGEMENT DES RÉSEAUX	Droit des contrats et de la franchise	12	20		
		Droit de la propriété intellectuelle et de la marque		20		
		Management de la coopération et des réseaux		20		
		Economie des réseaux		20		
		Technique de commercialisation		20		
5	UN MODULE AU CHOIX	Développement professionnel et insertion	3	20		
		Recherche en science de gestion				
6	PROJET MÉMOIRE RECHERCHE	PMR	6	20		
7	STAGE/ALTERNANCE	Stage ou Alternance	9			
Total			30	140	0	0

**MASTER Mention MANAGEMENT STRATÉGIQUE
Parcours PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET MANAGEMENT DURABLE (ex : STRATEGIE ET PILOTAGE DES ENTREPRISES) 2ème année
420 heures de présence universitaire du 16/09/2024 au 04/09/2025**

1	09/2024		10/2024		11/2024		12/2024		01/2025		02/2025		03/2025		04/2025		05/2025		06/2025		07/2025		08/2025		09/2025							
	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap				
1	Dim		Mar		Ven	Toussaint	Dim		Mer	J. del'An	Sam		1	Sam	Mar		Jeu	1er Mai	1	Dim		Mar		1	Dim		1	Lun				
2	Lun		Mer		Sam		Lun	Jeu	Jeu	Dim		2	Dim	Dim	Mer		Ven		2	Lun		Mer		2	Lun		2	Lun		2	Mar	
3	Mar		Jeu		Dim		Mar	Ven	Ven	Mar		3	Lun	Lun	Jeu		Sam		3	Mar		Jeu		3	Mar		3	Mer		3	Mer	
4	Mer		Ven		Lun		Mer	Sam	Sam	Dim		4	Mar	Mer	Ven		Dim		4	Mer		Ven		4	Mer		4	Jeu		4	Jeu	
5	Jeu		Sam		Mar		Jeu	Dim	Dim	Lun		5	Mer	Lun	Mar		Lun		5	Jeu		Sam		5	Jeu		5	Ven		5	Ven	
6	Ven		Dim		Mer		Ven	Mer	Mer	Mar		6	Jeu	Mer	Dim		Mar		6	Ven		Dim		6	Ven		6	Sam		6	Sam	
7	Sam		Lun		Jeu		Sam	Jeu	Jeu	Ven		7	Ven	Mer	Lun		Lun		7	Mer		Lun		7	Mer		7	Dim		7	Dim	
8	Dim		Mar		Ven		Dim	Mer	Mer	Sam		8	Sam	Mer	Mar		Jeu	Victoire	8	Dim		Mer		8	Ven		8	Lun		8	Lun	
9	Lun		Mer		Sam		Lun	Jeu	Jeu	Dim		9	Dim	Mer	Mer		Ven		9	Lun		Mer		9	Sam		9	Mar		9	Mar	
10	Mar		Jeu		Dim		Mar	Ven	Ven	Lun		10	Lun	Jeu	Jeu		Sam		10	Mar		Mer		10	Dim		10	Mer		10	Mer	
11	Mer		Ven		Lun		Mer	Sam	Sam	Mar		11	Mar	Ven	Ven		Dim		11	Mer		Mer		11	Mer		11	Jeu		11	Jeu	
12	Jeu		Sam		Mar		Jeu	Dim	Dim	Mer		12	Mer	Mer	Dim		Lun		12	Mer		Mer		12	Jeu		12	Ven		12	Ven	
13	Ven		Dim		Mer		Ven	Lun	Lun	Jeu		13	Ven	Mer	Dim		Mar		13	Jeu		Mer		13	Ven		13	Sam		13	Sam	
14	Sam		Lun		Jeu		Sam	Mer	Mer	Ven		14	Sam	Mer	Lun		Mer		14	Mer		Lun		14	Sam		14	Dim		14	Dim	
15	Dim		Mar		Ven		Dim	Jeu	Jeu	Sam		15	Dim	Mer	Mar		Jeu		15	Sam		Dim		15	Dim		15	Lun		15	Lun	
16	Lun		Mer		Sam		Lun	Ven	Ven	Dim		16	Lun	Jeu	Mer		Ven		16	Ven		Mer		16	Lun		16	Mar		16	Mar	
17	Mar		Jeu		Dim		Mar	Sam	Sam	Lun		17	Mar	Ven	Ven		Sam		17	Sam		Jeu		17	Mar		17	Mer		17	Mer	
18	Mer		Ven		Lun		Mer	Dim	Dim	Mar		18	Mer	Mer	Mer		Dim		18	Dim		Ven		18	Lun		18	Jeu		18	Jeu	
19	Jeu		Sam		Mar		Jeu	Mer	Mer	Mer		19	Mer	Mer	Dim		Lun		19	Mer		Mer		19	Mer		19	Ven		19	Ven	
20	Ven		Dim		Mer		Ven	Lun	Lun	Jeu		20	Ven	Mer	Dim		Mar	Pâques	20	Ven		Mer		20	Ven		20	Sam		20	Sam	
21	Sam		Lun		Jeu		Sam	Mer	Mer	Ven		21	Sam	Mer	Lun		Mer	L. Pâques	21	Sam		Mer		21	Sam		21	Dim		21	Dim	
22	Dim		Mar		Ven		Dim	Jeu	Jeu	Sam		22	Dim	Mer	Mar		Jeu		22	Dim		Mer		22	Lun		22	Lun		22	Lun	
23	Lun		Mer		Sam		Lun	Ven	Ven	Dim		23	Lun	Jeu	Mer		Ven		23	Lun		Mer		23	Lun		23	Mar		23	Mar	
24	Mar		Jeu		Dim		Mar	Sam	Sam	Lun		24	Mar	Ven	Ven		Sam		24	Mar		Jeu		24	Mar		24	Mer		24	Mer	
25	Mer		Ven		Lun		Mer	Dim	Dim	Mar		25	Mer	Mer	Mer		Dim		25	Mer		Mer		25	Mer		25	Jeu		25	Jeu	
26	Jeu		Sam		Mar		Jeu	Mer	Mer	Mer		26	Jeu	Dim	Sam		Lun		26	Jeu		Mer		26	Jeu		26	Ven		26	Ven	
27	Ven		Dim		Mer		Ven	Lun	Lun	Jeu		27	Ven	Mer	Dim		Mar		27	Ven		Mer		27	Ven		27	Sam		27	Sam	
28	Sam		Lun		Jeu		Sam	Mer	Mer	Mer		28	Sam	Mer	Lun		Mer		28	Sam		Mer		28	Sam		28	Dim		28	Dim	
29	Dim		Mar		Ven		Dim	Jeu	Jeu	Mer		29	Dim	Mer	Mar		Jeu	Ascens.	29	Dim		Mer		29	Dim		29	Lun		29	Lun	
30	Lun		Mer		Sam		Lun	Ven	Ven	Jeu		30	Lun	Jeu	Mer		Ven		30	Lun		Mer		30	Lun		30	Mar		30	Mar	
31			Jeu				Mar	Ven	Ven	Ven		31	Mar	Ven	Sam		Sam		31	Lun		Sam		31	Dim		31	Jeu		31	Dim	
		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		

1/2 journées de Soutenance, le reste du temps en entreprise

Pour les contrats d'alternance : Périodes en entreprise
Pour les stages : Périodes en entreprise possible

Périodes universitaires 420h

Dimanches et jours fériés et fermetures centre
Fermeture IAE mais possible période en entreprise

En application de l'Article L622-35 du code du travail pour la préparation de ses épreuves, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



“Thinking global, acting local”

RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

 /school/iae-auvergne-school-of-management/

 <https://iae.uca.fr/>

 /IAEAuvergne

 www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne

 @iae_clermont_auvergne

#ESPRIT
IAE

UCA
IAE

CLERMONT AUVERGNE
School of Management